BIDAULT RICHARD & ASSOCIÉS

OFFRES DE SERVICES

PARCOURS N°11

Plan de restructuration

Plan de restructuration

DANS EXPERT-COMPTABLE IL Y A CONSEIL

Valeur n°3

MEMBRE INDEPENDANT FRANCE DEFI

11 PARCOURS

Plan de restructuration

Le diagnostic économique de l'entreprise l'a établi : il est nécessaire d'adapter votre outil de gestion et de production aux défis actuels. Nous sommes à vos côtés pour concevoir la bonne stratégie et conduire le plan de restructuration qui en résultera. Notre objectif : vous fournir les éléments vous permettant de décider, vous assister et vous décharger des formalités pour que vous puissiez vous consacrer à votre cœur de métier ainsi qu'à vos clients.



1 PRÉVISIONNEL D'ACTIVITÉ ET DE TRÉSORERIE

- À périmètre égal
  - Isolement des pertes liées à la crise
  - Identification de la rentabilité structurelle
- Selon les différents scénarios de sortie de crise
  - Options de réorganisation de l'activité : digitalisation, services complémentaires, réorientations…
  - Variable de calendrier

2 DÉFINITION DE L'OBJECTIF

- Organisation des ressources
- Niveau de réduction des charges
- Nouveaux seuils de rentabilité
- Financements nécessaires

3 ANALYSE DES FORCES ET FAIBLESSES

- Évaluation du marché et du positionnement de l'entreprise
- Étude de l'organisation interne
- Identification des risques majeurs
- Mise en place de stress tests

4 CONSTRUCTION DU PLAN

- Plan d'économie
- Plan de relance
- Restructuration des dettes (options PGE, étalement des créances sociales et fiscales…)
- Formalisation de la présentation

5 ACCOMPAGNEMENT DANS LA NÉGOCIATION

- Recherche d'aides
- Recherche de financements
- Négociation avec les créanciers
- Négociation avec les clients et partenaires
- Procédures collectives de réduction du personnel

6 SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE

- Suivi et contrôle, tableaux de bord
- Ajustements des prévisionnels et pilotage
- Leviers d'amélioration, d'organisation, d'investissement…

© Accroche-com'

BIDAULT RICHARD ET ASS 51/55 Bd Châteaudun 45016 ORLEANS CEDEX 1 - cabinet@bidault-richard.fr - 02 38 68 01 11